


Profil

Name	Tobias M. Klatt		
Nationalität	Deutsch		
Kontakt	Mobil:	+49-(0)151-11640026	
	Mail:	tobias.klatt@iklatt.de	
Ausbildung	Sep 86 – Jul 88	Ausbildung, Groß- und Außenhandelskaufmann	
	Sep 88 – Mär 96	Diplomingenieur Luft- und Raumfahrt, Triebwerksbau, Fachhochschule Aachen	
	Jul 04	Qualitätsbeauftragter und interner Auditor, DGQ	
	Jul 10	Qualitätsmanager, DGQ	
	Mär 12	Qualifizierung zum Auditor, LRQA	
Branchen	Maschinenbau, Automotive, Luft- und Raumfahrt, Lebensmittel, Chemie, Pharma, Medizingeräte, Konsumgüter, Hightech und NGO		

Profil	<p>Herr Klatt hat über 25 Jahre Erfahrung in der SAP-Beratung. Die Projekte, die er als Berater und Teilprojekt- oder Projektleiter begleitet hat, wurden in Firmen aus den unterschiedlichsten Branchen durchgeführt.</p> <p>In den Projekten wurden von ihm Logistik und Lifecycle-Management Themen bearbeitet, wobei Qualitätsmanagement, Bestandsführung und Fertigung einen Schwerpunkt gebildet haben. Innerhalb dieser Projekte, und in kleineren Einzelprojekten, wurden von ihm Werkzeuge aus dem PDM/PLM-Umfeld wie Klassifizierung und Dokumentenmanagement eingeführt und verwendet.</p> <p>Er verfügt über ausgezeichnetes Prozesswissen in den Bereichen Qualitätsmanagement, Materialwirtschaft und Fertigung der verschiedenen Branchen.</p>	
Software Pakete	SAP R/3 / ERP QM, IM, (PP, PM, cProjects, Auditmanagement)	
Software Tools	MS Office, MS DevOps, SAP Solution Manager, Visio, Signavio, Polarion, Atlassian Confluence und Jira, Labware LIMS und andere	
Sprachen	Deutsch Englisch	Muttersprache Verhandlungssicher
Beruflicher Werdegang	Freiberuflicher Berater Deloitte & Touche CSC Ploenzke AG ZUENDEL & Partner GmbH	Apr 2008 – heute Mär 2005 – Mär 2008 Jan 1999 – Feb 2005 Dez 1996 – Dez 1998

Projekterfahrung in der Beratung

Deutscher Automobil- und Maschinenbauzulieferer: Einführung von SAP S/4 HANA

Global Process Owner Qualitätsmanagement / Berater SAP QM

- Nov 23 –
aktuell**
- Bewertung und Freigabe von Lösungen für die weltweiten QM Systemlandschaft
 - Planung, Budgetierung und Controlling von internen und externen Ressourcen
 - Steuerung von Offshore Entwicklungen
 - Berater für die Einführung von QM im Produktionsprozess

Deutsches Pharmazeutisches Unternehmen für Immuntherapie: Migration und Digitalisierung von QM Prozessen

Senior Solution Architect Quality

- Mai 21 –
Mär 23**
- Migration von QM Funktionalität von SAP R/3 QM auf S/4 und LabWare LIMS
 - Erstellung und Integration von Qualitätsprozessen in S/4 QM und LIMS in neuen Werken
 - Treiben der projekt- und werksübergreifenden Standardisierung und Harmonisierung von Systemen, Prozessen und Lösungen
 - Unterstützung der System-Validierung

Schweizer Unternehmen der Luft- und Raumfahrt: Neuimplementierung von SAP S/4 HANA

Berater SAP QM

- Sep 19 –
Jan 21**
- Greenfield Implementierung von SAP S/4 HANA und Ablösung diverse ERP Systeme in den Werken
 - Projektziel war es, die Prozesse strikt auf SAP Standard und Best Practice zu beschränken
 - Customizing, Integration, Dokumentation und Test
 - Integration von EWM und diversen MES Systemen
 - Erstellung von Spezifikationen und Steuerung der Entwicklung

Führendes Unternehmen der Life Science Branche: Computerized System Validation (CSV)

Teammitglied

- Aug 20 –
Apr 21**
- Implementierung von Polarion als Application Lifecycle Management (ALM) System für die Unterstützung der Computerized System Validation (CSV)
 - Definition von Struktur und Anforderungen, Test und Integration
 - Validierung der Software

Projektleiter und -teammitglied CSV eCBM

- Mär 19 –
Apr 21**
- Computerized Systems Validation (CSV) des neu einzuführenden Customer Business Management System (eCBM)
 - Planung, Organisation und Controlling des Teams welches die Dokumentation erstellt
 - Evaluierung unterstützender Software

Berater QM

- Sep 18 –
Mär 19**
- Retrospective Computerized Systems Validation (CSV) des SAP Systems
 - Erstellung von User Requirements, Single Process Specification und Functional Specification für die Design Qualification und
 - Functional Test Scripts für die Operational Qualification

Österreichische Niederlassung eines deutschen Pharmaherstellers: Global Template Fit / Gap Analyse

Berater SAP QM

- Apr 17 –
Jun 17**
- Unterstützung des Fachbereichs bei der Erstellung von Risiko Analysen
 - Betreuung des Prozesses Stabilitätsstudie beim Roll-Out des globalen Templates des Kunden in einem neuen Werk
 - Prozessaufnahme und Fit-/ Gap- Untersuchung zum Template Prozess
 - Abstimmung und Dokumentation des neuen Prozesses für Stabilitätsstudien
 - Erstellung der Entwicklungs-Spezifikationen für Anpassungen

Führendes Unternehmen der Life Science Branche: Ablösung eines CAQ Systems durch SAP QM

Berater SAP QM

- Jan 17 –
Okt 18**
- SAP Template-Erstellung für den Konzern auf ERP on HANA
 - Roll-out in einem ersten Werk
 - Customizing, Integration und Dokumentation
 - Erstellung der Spezifikationen und Steuerung der Entwicklung
 - Unit Tests und Vorbereitungen für die User Acceptance Tests
 - Go Live und Support
- Sep 16**
- Erweiterung und Anpassung des Konzeptes an geänderte Randbedingungen des Projektes
- Apr 16 –
Jul 16**
- Untersuchung zur mangelnden Akzeptanz des aktuellen QM Systems
 - Definition des notwendigen Umfangs der Abbildung und Abgleich mit aktuellen Anforderungen an das System
 - Konzeption von SAP QM als isoliertes QM Werkzeug in einer Multi-System-Landschaft
 - SAP und QM Training für das IT und das zukünftige Kern-Team

International aufgestellter dänischer Spielwaren-Hersteller: SAP und QM Einführung in einem neuen Werk zur Werkzeug Herstellung

Berater SAP QM

- Sep 15 –
Apr 16**
- Sammeln und Spezifizierung von Anforderungen aus dem vollständig neuen Qualitätssicherungs-Prozess
 - Konzepterstellung und Fit / Gap - Analyse
 - Umsetzung des Konzepts und Integration in die vorhandene SAP Landschaft
 - Beschreibung der Gaps und Erstellung von Entwicklungsvorgaben
 - Konzipierung der Grunddaten-Struktur und Unterstützung bei der Erstellung
 - Unit-, User Acceptance- und Integrations-Tests
 - Go Live und Support

International aufgestellter deutscher Süßwaren-Hersteller: Konzept für eine QM Einführung in einer heterogenen Systemumgebung

Berater SAP QM

- Jun 15 –
Aug 15**
- Sammeln und genaue Spezifizierung von Anforderungen
 - Klärung der Randbedingungen in der Systemlandschaft
 - Entwicklung von Lösungsansätzen und
 - Abgleich mit laufenden und geplanten Projekten
 - Konzepterstellung und Aufwandsschätzung

**Zertifizierter Luftfahrt- Entwicklungs- und Herstellungsbetrieb:
Roll-out und Anpassung einer existierenden QM-Lösung in den Bereich Service
Modules**

Berater SAP QM

- Mär 15 –
Jul 15**
- Sammeln von lokalen Anforderungen und Erstellen einer Fit / Gap - Analyse
 - Umsetzen von Anpassungen und Änderungen, Organisation von Grunddaten
 - Migration von Funktionen und Daten aus Altsystemen
 - Prozess- und System-Schulung der Mitarbeiter
 - Tests, Vorbereitung, GoLive und Support

**Einer der führenden Hersteller von tiefgekühlte Backwaren:
Hypercare nach Produktivstart und Management von Verbesserungspotential**

Berater SAP QM

- Sep 14 –
Dez 14**
- Schulungen zu Prozess- und System-Themen
 - Hypercare Support, Troubleshooting und das Management von Fehlern
 - Sammeln, Verwalten und Ausformulieren von Verbesserungspotential

**Mai 14 –
Aug 14** **Erfolgreiches Management des Familienunternehmens (Elternzeit :)**

**Größter österreichischer Pharmahersteller:
Roll-Out und erhebliche Erweiterung des globalen Konzern-Templates für SAP
QM LIMS**

*Teilprojektleiter, Berater und Integrationsmanager verantwortlich für SAP QM und
Chargen Freigabe Prozesse*

- Feb 13 –
Apr 14**
- Organisation und Schulung des Roll-Out Teams
 - Sammeln von lokalen Anforderungen und Erstellen einer Fit / Gap - Analyse
 - Einführung der LIMS Prozesse des Konzern Templates das produktive SAP System
 - Review und Überarbeitung der lokalen Ist-Prozesse Integrationsmanagement zu den Teams für Stability-Studies und Environmental Monitoring
 - Definition zusätzlicher Funktionalitäten, Erstellung der Spezifikationen, Steuerung der Einwickler und Tests
 - Vorbereiten der Organisation auf neue System und Prozesse
 - Vorbereitung und Durchführung von Operationalen und Prozessqualifikations-Tests
 - Unterstützung bei der Migration der Grunddaten
 - Cut-over, Produktivstart und Support

**Diverse Kleinprojekte in mittelständischen Unternehmen verschiedener Bran-
chen**

Berater, Verantwortlich für das Modul QM

- Mär 12 –
Dez 12**
- Reviews und Überarbeitung von Konzepten für Roll-outs und Erweiterungen
 - Workshops und Schulungen zu ausgewählten Themen
 - Vorbereitung und Coaching von Projektmitarbeitern, Teilprojekt- und Projektleitern

**Größter deutscher Maschinenbau Konzern, Power Generation:
Konsolidierung aller Systeme der Sparte in ein zentrales, Harmonisierung der
entsprechenden Prozesse, Roll-Out in der Gasturbinen Sparte (Deutschland,
USA, Kanada, Ungarn), Roll-Out in der Generatoren Sparte**

Teilprojektleiter, Verantwortlich für das Modul QM

- Feb 09 –
Feb 12**
- Übernahme des Projektes nach der Blueprint-Phase
 - Überarbeitung und Detaillierung der Prozesse, Integration zwischen den SAP Modulen und angrenzenden Projekten
 - Integration der EHP 4 Serialnummern-Funktion, Aktivierung der Pakete und Nacharbeit
 - Rückführung von Planungs-, Prüf- und Meldungsprozessen in den SAP Standard, Einführung der ISO Norm für Stichprobenverfahren
 - Überarbeitung und Aktualisierung der Blueprint Dokumentation
 - Customizing und Dokumentation des SAP QM
 - Erstellung und Korrektur von betriebswirtsch. und technischen Entwicklungsvorgaben
 - Diskussion und Ablösung von Altsystemen zur Fehlererfassung und -bearbeitung durch SAP QM Meldungswesen
 - Design von Portalfunktionalitäten für QM Prüfung und Meldungen, Unterstützung der Umsetzung
 - Vorbereitung und Durchführung von Tests, Integrationstests und Change Impact Analysen
 - Schulung des Kernteams und von Multiplikatoren
 - Vorbereitung, Produktivstart und Support
 - Fit / Gap - Analyse für den Roll-Out in der Generatorensparte
 - Anpassungen und Tests
 - Schulungen, Vorbereitung und Unterstützung des Produktivstarts dort

**Internationaler Konzern für Verpackungslösungen:
Einführung integrierter Kundenbeschwerde- und -Kosten Prozesse**

Projektleiter

- Jun 08 –
Jan 09**
- Integration neuer, in einer vorhergehenden Phase erstellter, Kundenbeschwerde- und Abrechnungsprozesse in einen vorhandenen SAP Prozess
 - Einführen von Adobe Interactive Forms als Werkzeug zur netzwerkunabhängigen Erfassung von Kundenbeschwerden
 - Übersetzung der Business-Prozessanforderungen in Systemanforderungen
 - Definition und Dokumentation von Projektumfang und Abgrenzung
 - Festlegen der Arbeitspakete, Aufwandsschätzung und Reporting
 - Erstellen von Projektanträgen, -plänen und begleitenden Unterlagen
 - Steuern des Projektes und der externen Mitarbeiter und der Kommunikation

Vorstudie zur Umgestaltung der Lieferantenbewertung

Projektleiter, fachlicher und technischer Berater

- Parallel**
- Untersuchung der aktuellen Lieferantenbewertung
 - Diskussion und Festlegung der Anforderungen an eine ideale Lieferantenbewertung mit dem Fachbereich
 - Klärung der technischen Möglichkeiten und Abgleich mit den Anforderungen
 - Untersuchung und Beurteilung der aktuellen Prozesse und deren Abbildung im SAP in Hinblick auf die Verfügbarkeit der notwendigen Daten
 - Zusammenfassung der Ergebnisse der Untersuchung, Empfehlungen zu System- und Prozessanpassungen in Hinblick auf Qualität und Konsistenz der Daten und der Auswertungen

Internationaler Chemie-Konzern: Realisierung und erster Roll-Out in europäischen Ländern

Teilprojektleiter für SAP QM und EHS, als Berater verantwortlich für das Modul QM

**Jul 07 –
Mär 08**

- Einführung der SAP QM-Prozesse des Blueprints als LIMS in den produzierenden Einheiten unter Beachtung der GMP Prozesse in der Medical Care Division des Konzerns
- Integration in die Prozesse der angrenzenden Bereiche, wie Einkauf, Material- und Lagerwirtschaft und Fertigung (PP und PP-PI)
- Anbindung eines externen PDM Systems für die Grunddatenversorgung
- Organisation und Strukturierung der Daten für die Migration
- Erstellung von Spezifikationen für Entwicklung, Ansprechpartner für die Entwickler und Tests
- Erstellung und Dokumentation für String- und Integrations-Tests
- Erstellung von Trainingsdokumentation
- Steuerung von Beratern und Programmierern

Erstellung eines Blueprints für die weltweite Einführung

Teilprojektleiter für SAP QM und EHS, als Berater verantwortlich für das Modul QM

**Jan 07 –
Jul 07**

- Erstellung eines Blueprints für den weltweiten Roll-Out des SAP QM als LIMS in den Werken des Konzerns
- Systemintegration der Qualitätsprozesse in die SAP Module IM, WM und PP-PI
- Erarbeitung und Dokumentation von Qualitätsprozessen im Einkauf, dem Wareneingang, der Fertigung, bei Warenbewegungen sowie der Erstellung und Verteilung ein- und ausgehender Zertifikate
- Unterstützung bei der Erarbeitung und Dokumentation der Prozesse für das Gefahrgut-Management (EHS) und der Erstellung und Verteilung der entsprechenden Transportdokumente
- Integration von Systemen für die Erstellung von Sicherheitsdatenblättern und das Grunddatenmanagement
- Erstellung eines Prototypen für die oben genannten Prozesse

**Okt 06 –
Jan 07**

International NGO: Weltweite Einführung von SAP für die Logistik (Italien)

Berater für das Modul MM / IM

- Erstellung eines Blueprints für Material- und Lagerwirtschaft im Rahmen der Detailed Design Phase auf Basis eines High Level Designs
- Erarbeitung und Dokumentation von Prozessen im Warenein- und -ausgang, bei Warenbewegungen zwischen den Werken und/oder Lagerorten, bei der Handhabung von beschädigten Waren, bei Entsorgung von verdorbenen Waren, bei Loan- und Borrowing, bei der Planung von Warenbewegungen, bei Verpackung und Veredelung, beim Management von Gewinnen und Verlusten und bei der Inventur
- Erstellung eines „Proof-of-Concept“ Prototypen für die oben genannten Prozesse

**Nov 05 –
Okt 06** **Internationaler Konzern für Rohstoffe und Logistik:
Einführung Kundenbeschwerde-Management, Ausbau von Funktionen im Qualitätsmanagement (Niederlande)**

Teilprojektleiter und Berater, Verantwortlich für das Modul QM

- Einführung eines Systems zur Handhabung von Kundenreklamationen und Reklamationen gegenüber Lieferanten mit Hilfe der SAP Qualitätsmeldungen
- Einführung von SAP DMS und Integration eines externen Dokumentenverwaltungssystems
- Projekt zur Prozessverbesserung in der Qualitätsabwicklung von Rohstofflieferungen zum Kunden
- Optimierungsprojekt zur Verringerung der Arbeitsbelastung bei wiederkehrenden Aufgaben
- Erstellen eines Konzeptes für die Handhabung und Verfolgung von hoch reguliertem Gefahrgut von der Mine bis zum Kunden mit Hilfe von Handling Units, automatischen Buchungsprozessen via RFID und Datenerfassung im QM und der Klassifizierung

**Jul 05 –
Okt 05** **International aufgestellter Süßwaren-Konzern:
Migration des Fertigungssystems auf SAP**

Berater für das Modul MM

- Unterstützung der Vorbereitung, des Produktivstarts und der Produktivbetreuung des PP-PI Projektes zu Materialwirtschaftsthemen REA („Grüner Punkt“), Materialplanung, Inventur, Verfügbarkeitsprüfung und Auslaufsteuerung

Ersetzen von Großrechnerfunktionalität durch SAP

Berater

- Jun 05 –
Jul 05**
- Machbarkeitsstudie zur Ablösung eines Großrechnersystems zur Rückmeldung von Maschinen- und Personen-Zeiten aus der Fertigung, Kapazitätsverteilung, Personalerfassung und Zutrittskontrolle mit dem Ziel der vollständigen Migration auf SAP R/3 und einem servergestützten Subsystem

Migration des Logistiksystems auf SAP

Cutover – Manager

- Mär 04 –
Feb 05**
- Erstellen des Cutover Plans für den Live Start des SAP Systems inklusive der Planung eines evtl. notwendigen Rollback
 - Überwachend der Aufgaben während des Produktivstarts der SAP Neueinführung

**International aufgestellter deutscher Mittelständler im Automotive für Klimaanlage und Kühler:
Erstellung eines Prototypen für den weltweiten Roll-Out von SAP**

Teilprojektleiter und Berater, Verantwortlich für das Modul QM

- Mär 04 –
Feb 05**
- Konzeption eines QM Prototypen für den weltweiten SAP Roll-Out
 - Prozess-Integration in die Beschaffung, die Materialwirtschaft, die Fertigung, die Instandhaltung und den Vertrieb
 - Ersetzen zahlreicher Subsysteme durch SAP Funktionalität
 - Unterstützung der Auswahl eines Dienstleisters für das Ausgliedern der Prüfmittelüberwachung

International aufgestellter deutscher Mittelständler im Automotive für Filter und Gussteile: Lieferantenbewertung

Projektleiter und Berater

- Nov 03 –
Feb 04**
- Konzeption, Entwicklung und Einführung einer kundenspezifischen Lieferantenbewertung auf Basis SAP R/3 und BW

Erstellung eines Prototypen und weltweiter Roll-Out von SAP (Italien und Österreich)

Teilprojektleiter, Berater, Verantwortlich für QM, IM, WM

- Mär 02 –
Nov 03**
- Beratung in den Themen Qualitätsmanagement, Lagerwirtschaft und Bestandsführung bei der Erstellung eines SAP-Prototypen für den Roll-Out in Europa
 - Roll-Out des Prototypen in dem Unternehmensbereich Kolben und Motorenkomponenten
 - Anbindung eines Lagerautomaten, Steuerung der Entwickler
 - Roll-Out des Prototypen bei dem italienischen Tochterunternehmen des Konzerns
 - Roll-Out des Prototypen im Unternehmensbereich Filtertechnik des Konzerns

International aufgestellter deutscher Mittelständler im Maschinenbau: Vollständige, weltweite Einführung von SAP

Teilprojektleiter und Berater, Verantwortlich für das Modul QM

- Jun 99–
Feb 05**
- Weltweite Einführung der gesamten Funktionalität von SAP R/3 QM
 - Ablösung diverser Alt- und Anbindung neuer Subsysteme
 - Neuerstellung der systemgestützten Prozesse
 - Organisation der Grunddaten für Materialwirtschaft, Fertigung und Prüfmittelverwaltung

Lieferantenbewertungs Projekt

Projektleiter und Berater

- Parallel**
- Konzeption, Entwicklung, Einführung und Roll-Out einer Lieferantenbewertung auf Basis von SAP R/3 und BW
 - Diverse Projekte im Produktdatenmanagement

Und weitere ...